Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du BP Couture Flou, veuillez visiter :
bpcoutureflou.fr/annales-sujets-et-corriges

BREVET PROFESSIONNEL

VÊTEMENT SUR MESURE - OPTION COUTURE FLOU

SESSION 2026

ÉPREUVE E3 : GESTION ET ORGANISATION

Coefficient : 2 Durée : 3 heures

Aucun document ou matériel autorisé en dehors de ceux fournis avec le sujet.

Composition de l'épreuve	Support
PARTIE 1 : Analyse juridique d'une situation de travail (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 2 : Analyse managériale et stratégique de l'atelier (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 3 : Analyse économique et gestion financière (6 points)	Dossier Questionnement
DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES (DT 1, DT 2, DT 3)	Fourni avec le sujet
DOCUMENTS RÉPONSES (DR 1, DR 2, DR 3) : À RENDRE AVEC LA COPIE	Fin de sujet

L'usage de calculatrice avec mode examen actif est autorisé. L'usage de calculatrice sans mémoire, « type collège », est autorisé.

Ce sujet comporte 9 pages numérotées de 1/9 à 9/9.
Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.

LES DOCUMENTS RÉPONSES SITUÉS EN FIN DE DOSSIER SONT À COMPLÉTER ET À RENDRE OBLIGATOIREMENT AVEC LA COPIE.

DOSSIER SUJET

MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE ET CONSIGNES GÉNÉRALES : ATELIER CAMILLE RENAUD, ATELIER DE COUTURE SUR MESURE SITUÉ À LYON (RHÔNE)

L'Atelier Camille Renaud est une SARL qui conçoit et réalise des vêtements féminins sur mesure, des robes de cérémonie et des retouches haut de gamme. L'entreprise emploie huit personnes, dont six couturières et couturiers. Elle se positionne sur la qualité de finition, le conseil personnalisé et la fabrication locale.

Face à la hausse du coût des matières et à une trésorerie devenue fragile, la gérante envisage plusieurs décisions : réduire de 8 % le salaire fixe d'une couturière, réorganiser les commandes et investir dans un outil de prise de mesures et de suivi des temps. Une salariée conteste la réduction de son salaire. La gérante vous demande d'analyser la situation juridique, d'évaluer les choix de gestion et d'exploiter les données économiques du dossier.

Les documents DT 1 à DT 3 sont à utiliser pour répondre aux questions. Les réponses doivent être justifiées et les calculs présentés avec leurs unités et leur méthode. Le sujet est noté sur 20 points.

PARTIE 1 : Analyse juridique d'une situation de travail (7 points)

Qualification juridique, règle de droit et résolution d'une situation contractuelle

La gérante souhaite diminuer de 8 % le salaire mensuel brut fixe de Mme Martin, couturière, en invoquant la baisse de commandes. Le contrat de travail de Mme Martin indique un salaire mensuel brut fixe de 2 100 €. Il ne prévoit aucune clause permettant une variation de ce salaire. Mme Martin refuse la modification proposée. À l'aide du DT 1, construisez un raisonnement juridique complet selon les étapes du syllogisme juridique.

1.1 (1 point) Qualifiez juridiquement les faits utiles et identifiez les personnes concernées ainsi que leur qualité juridique.

1.2 (1 point) Formulez le problème de droit auquel doit répondre la situation.

1.3 (2 points) Présentez les règles de droit applicables en mobilisant les articles et la décision de justice du DT 1. Distinguez la règle légale de l'éclairage apporté par la jurisprudence.

1.4 (3 points) Appliquez ces règles aux faits et proposez une solution motivée. Précisez si la gérante peut imposer la baisse de salaire, quelles sont les conséquences du refus de Mme Martin et quelles démarches l'employeur peut envisager si les difficultés économiques persistent.

PARTIE 2 : Analyse managériale et stratégique de l'atelier (7 points)

Diagnostic interne et externe, analyse des choix et préconisations

La gérante souhaite préserver la qualité artisanale tout en améliorant la rentabilité et la régularité des délais. Elle hésite entre une réduction des coûts salariaux, une meilleure planification de la production et un investissement numérique. Exploitez les informations du DT 2 et les données chiffrées du DT 3 pour établir un diagnostic et formuler des choix cohérents.

Données de diagnostic de l'Atelier Camille Renaud

Éléments internes	Éléments externes
Savoir-faire reconnu en couture flou ; clientèle fidèle ; personnalisation des modèles.	Demande croissante pour les vêtements réparés, ajustés et fabriqués localement.
Retards sur certaines commandes ; suivi des temps encore réalisé sur papier ; dépendance à deux fournisseurs de tissus.	Hausse du prix de certaines étoffes ; concurrence des enseignes de prêt-à-porter et des plateformes de retouche à bas prix.
Équipe expérimentée ; taux de retouche après essayage en baisse, de 12 % à 8 % en un an.	Possibilités de vente par rendez-vous en ligne et de partenariats avec des boutiques de cérémonie.
Trésorerie limitée ; capacité d'investissement réduite ; carnet de commandes saisonnier.	Hausse du coût de l'énergie et des loyers commerciaux ; évolutions des attentes des clients en matière de délais et de transparence.

Source : données de gestion et éléments de contexte communiqués par l'entreprise pour l'étude de cas.

2.1 (2 points) Établissez un diagnostic SWOT en classant les éléments pertinents du dossier parmi les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces. Justifiez au moins un élément de chaque catégorie.

2.2 (2 points) Présentez une analyse PESTEL en identifiant au moins quatre facteurs externes distincts parmi les dimensions politique, économique, socioculturelle, technologique, environnementale et légale. Pour chaque facteur retenu, indiquez s'il constitue principalement une opportunité ou une menace pour l'atelier.

2.3 (1,5 point) Analysez les choix managériaux envisagés par la gérante : réduction des coûts salariaux, planification de la production et investissement dans un outil numérique. Montrez leurs effets possibles sur les salariés, la qualité, les délais et la situation économique de l'atelier.

2.4 (1,5 point) Formulez deux préconisations hiérarchisées, réalisables compte tenu des ressources limitées de l'entreprise. Pour chacune, indiquez l'objectif poursuivi et un indicateur de suivi pertinent.

PARTIE 3 : Analyse économique et gestion financière (6 points)

Exploitation des données, seuil de rentabilité et positionnement commercial

À partir du compte de résultat simplifié et des données commerciales du DT 3, effectuez les calculs demandés. Les montants sont exprimés hors taxes. Pour les besoins de l'étude, les charges variables correspondent aux matières, fournitures et prestations directement liées au volume d'activité ; les charges fixes regroupent les autres charges d'exploitation retenues dans le calcul. Arrondissez les montants à l'euro et les taux à un chiffre après la virgule.

Données économiques et commerciales

Indicateur	Exercice N-1	Exercice N
Chiffre d'affaires HT	390 000 €	420 000 €
Charges variables	214 500 €	231 000 €
Charges fixes retenues	180 000 €	186 000 €
Taille estimée du marché local en N	2 200 000 €	2 400 000 €
Chiffre d'affaires HT de l'atelier sur ce marché en N	Donnée non communiquée	420 000 €

Source : données internes de l'entreprise, établies pour l'exercice étudié.

3.1 (1,5 point) Calculez l'évolution en pourcentage du chiffre d'affaires entre N-1 et N. Calculez également le résultat d'exploitation simplifié de chacun des deux exercices selon la formule : chiffre d'affaires HT - charges variables - charges fixes. Commentez brièvement l'évolution.

3.2 (2 points) Pour l'exercice N, calculez la marge sur coûts variables, le taux de marge sur coûts variables et le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires selon les formules : marge sur coûts variables = chiffre d'affaires HT - charges variables ; taux de marge sur coûts variables = marge sur coûts variables ÷ chiffre d'affaires HT ; seuil de rentabilité = charges fixes ÷ taux de marge sur coûts variables. Indiquez si le chiffre d'affaires de N dépasse le seuil de rentabilité et de combien.

3.3 (1 point) Calculez la part de marché de l'atelier en N sur le marché local estimé, selon la formule : chiffre d'affaires HT de l'atelier ÷ taille du marché local × 100.

3.4 (1,5 point) À partir de vos résultats, appréciez la situation économique de l'atelier et indiquez une décision commerciale ou de gestion susceptible d'améliorer sa marge sans dégrader le positionnement haut de gamme. Justifiez votre proposition avec au moins un résultat chiffré.

DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES

Documents ressources nécessaires à la résolution du sujet

DT 1 : RÈGLES APPLICABLES À LA MODIFICATION DU SALAIRE CONTRACTUEL

Code civil, article 1103 : « Les contrats légalement formés tiennent lieu de loi à ceux qui les ont faits. »

Code civil, article 1193 : « Les contrats ne peuvent être modifiés ou révoqués que du consentement mutuel des parties, ou pour les causes que la loi autorise. »

Code du travail, article L. 1221-1 : « Le contrat de travail est soumis aux règles du droit commun. Il peut être établi selon les formes que les parties contractantes décident d'adopter. »

Code du travail, article L. 3221-3 : « Constitue une rémunération le salaire ou traitement ordinaire de base ou minimum et tous les autres avantages et accessoires payés, directement ou indirectement, en espèces ou en nature, par l'employeur au salarié en raison de l'emploi de ce dernier. »

Cour de cassation, chambre sociale, 8 octobre 1987, n° 84-41.902 : décision relative à la modification d'un élément du contrat de travail. L'arrêt rappelle que la poursuite de l'exécution du travail ne suffit pas, à elle seule, à établir l'accord du salarié à une modification contractuelle. Le principe à retenir pour l'étude est qu'une modification du contrat portant sur un élément contractuel ne peut être imposée unilatéralement par l'employeur ; l'accord du salarié doit être établi. Cette formulation synthétise le principe de la décision et n'est pas une citation littérale de l'arrêt.

Application au dossier : le salaire mensuel fixe de Mme Martin est inscrit dans son contrat. Aucune clause de variation n'est mentionnée dans les données du sujet. La baisse proposée concerne donc un élément contractuel de rémunération.

DT 2 : CONTEXTE STRATÉGIQUE, ENVIRONNEMENT ET RESSOURCES DE L'ATELIER

Activité et positionnement : vêtements féminins sur mesure, robes de cérémonie et retouches haut de gamme. L'entreprise met en avant le conseil, la qualité des finitions et la fabrication locale.

Ressources internes : huit salariés, dont six couturières et couturiers ; équipe expérimentée ; clientèle fidèle ; le taux de retouche après essayage est passé de 12 % à 8 % en un an. La planification des commandes et le suivi des temps sont encore réalisés sur papier. Les commandes sont saisonnières et les retards touchent certaines réalisations.

Environnement externe : la demande locale pour la réparation, l'ajustement et la fabrication locale progresse selon les estimations de l'entreprise. Le prix de certaines étoffes, le coût de l'énergie et les loyers ont augmenté. La concurrence comprend des enseignes de prêt-à-porter et des plateformes proposant des retouches à bas prix. Des rendez-vous en ligne et des partenariats avec des boutiques de cérémonie sont envisageables.

Projet numérique : un outil de prise de mesures et de suivi des temps permettrait de centraliser les informations de commande, de limiter les ressaisies et de mieux anticiper la charge de travail. Son coût et les modalités de financement ne sont pas encore chiffrés. La trésorerie de l'entreprise

est limitée ; tout investissement doit donc être précédé d'une étude de coût et d'un plan de mise en œuvre.

Repères pour l'analyse PESTEL

Dimension	Élément du dossier
Politique	Les aides publiques à la numérisation ou à la transition des petites entreprises peuvent être recherchées ; aucune aide n'est acquise dans le dossier.
Économique	Hausse du coût de certaines étoffes, de l'énergie et des loyers ; trésorerie limitée.
Socioculturelle	Intérêt croissant signalé par l'entreprise pour la réparation, l'ajustement, la personnalisation et la fabrication locale.
Technologique	Possibilité de numériser la prise de mesures, le suivi des temps et la planification des commandes.
Environnementale	La réparation et l'allongement de la durée d'usage des vêtements peuvent renforcer l'offre de retouches et d'ajustements.
Légale	Le salaire contractuel ne peut pas être modifié unilatéralement ; les règles relatives au temps de travail, à la santé et à la sécurité restent applicables à l'organisation de l'atelier.

Éléments de contexte communiqués pour le cas étudié.

DT 3 : COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ ET DONNÉES DE MARCHÉ

Les données ci-dessous sont fournies en euros hors taxes. Elles sont établies pour l'étude et ne constituent pas des comptes certifiés. Pour calculer le résultat d'exploitation simplifié, utiliser : chiffre d'affaires HT - charges variables - charges fixes retenues. Pour calculer le seuil de rentabilité, utiliser les charges fixes divisées par le taux de marge sur coûts variables exprimé sous forme décimale.

Tableau de bord économique de l'Atelier Camille Renaud

Données	Exercice N-1	Exercice N
Chiffre d'affaires	390 000 €	420 000 €
Charges variables	214 500 €	231 000 €
Charges fixes retenues	180 000 €	186 000 €
Taille estimée du marché local	2 200 000 €	2 400 000 €
Chiffre d'affaires de l'atelier sur le marché local	Non communiqué	420 000 €

Montants en euros HT, sauf indication contraire.

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 1 : Document réponse à rendre avec la copie : questions 1.1 à 1.4 **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Complétez le tableau en respectant les étapes du syllogisme juridique. Vous pouvez développer vos réponses dans les cases prévues ou poursuivre sur votre copie en indiquant clairement le numéro de la question.

Grille d'analyse de la situation juridique

Étape du raisonnement	Éléments de réponse
Qualification juridique des faits et des parties	.....
Problème de droit	.....
Règles de droit applicables et jurisprudence	.....
Application aux faits et solution motivée	.....

À compléter par le candidat.

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 2 : Document réponse à rendre avec la copie : questions 2.1 et 2.2

À RENDRE AVEC LA COPIE

Complétez les tableaux de diagnostic. Les éléments retenus doivent être justifiés par des informations du dossier.

Diagnostic SWOT

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....

À compléter par le candidat.

Analyse PESTEL

Dimension	Facteur externe	Opportunité ou menace	Justification
Politique	.....	.....	.....
Économique	.....	.....	.....
Socioculturelle	.....	.....	.....
Technologique	.....	.....	.....
Environnementale ou légale	.....	.....	.....

À compléter par le candidat.

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 3 : Document réponse à rendre avec la copie : questions 3.1 à 3.3 **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Complétez les calculs en indiquant les opérations effectuées, les résultats et les unités. Arrondissez les montants à l'euro et les taux à un chiffre après la virgule.

Tableau de calculs de gestion

Indicateur	Opération ou formule	Résultat
Évolution du chiffre d'affaires entre N-1 et N	.....	.....
Résultat d'exploitation simplifié en N-1	.....	.....
Résultat d'exploitation simplifié en N	.....	.....
Marge sur coûts variables en N	.....	.....
Taux de marge sur coûts variables en N	.....	.....
Seuil de rentabilité en chiffre d'affaires en N	.....	.....
Écart entre le chiffre d'affaires N et le seuil de rentabilité	.....	.....
Part de marché en N	.....	.....

À compléter par le candidat à partir du DT 3.

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.